



# RELATORIO

de gestão *anual*  
Parceria  
Familiar



# Apresentação

---

Este relatório tem como objetivo apresentar, de forma transparente e estruturada, os resultados, avanços e desafios relacionados à gestão do **Programa de Agricultura Familiar** no período de 2025, evidenciando o compromisso da Belém Bioenergia Brasil com a melhoria contínua, a conformidade com requisitos legais e normativos, e a geração de valor compartilhado.

O Programa de Agricultura Familiar da empresa é orientado para o fortalecimento sustentável dos produtores parceiros, promovendo assistência técnica qualificada, acesso estruturado ao mercado e incremento da produtividade e da renda. Além disso, o programa busca consolidar relações de longo prazo baseadas em confiança, inclusão social e desenvolvimento regional, contribuindo diretamente para a sustentabilidade da cadeia produtiva e para o desenvolvimento socioeconômico da Amazônia.



# Perfil da Empresa



- Razão social: Belem Bioenergia Brasil S/A
- CNPJ: 13.188.854/0002-76
- Localização: Rodovia PA 150 Km 117, nº 21, CEP 68.695-000 – Tailândia – PA
- Atividade principal: Fabricação de óleos vegetais em bruto, exceto óleo de milho (CNAE 10.41-4/00)
- Estrutura organizacional (resumo):

A Belem Bioenergia Brasil (BBB) é uma empresa privada de grande porte, focada na produção sustentável de óleo de palma e palmiste. Com sede em Belém-PA e operações em Tomé-Açu, a estrutura organizacional integra agricultura e indústria, focada em sustentabilidade, com liderança do CEO Eduardo Junior.

Resumo da Estrutura Organizacional:

Liderança: Estrutura gerida pelo CEO (Eduardo Junior), focada em propósito, inovação e sustentabilidade.

Operações (Polos Tailândia e Tomé-Açu): Bases principais com atividades agrícolas (cultivo de palma) e industriais (fabricação de óleos vegetais em bruto).

Áreas de Apoio/Gente e Gestão: Setor que valoriza o capital humano e o desenvolvimento local, fundamental para o cultivo de palma.

Sustentabilidade e Certificação: Destaca-se por ser a única empresa no Brasil com certificação RSPO, focando em pilares ambientais, econômicos e sociais.

Comercial: Foco em clientes da indústria alimentícia, cosmética e de biodiesel.

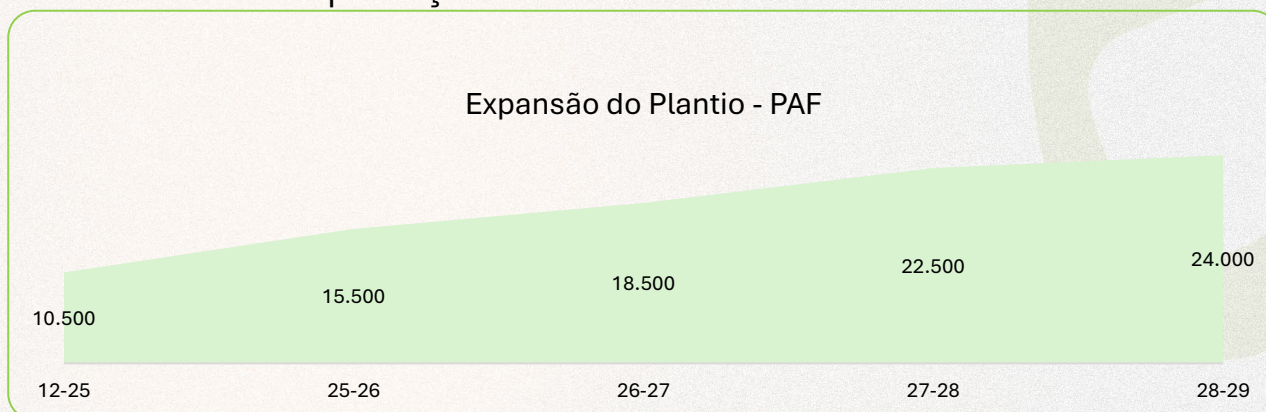
- Número de colaboradores:

A BBB opera com milhares de funcionários (1.001-5.000) e celebra, em 2026, 15 anos de atuação com foco no desenvolvimento amazônico.

# Planejamento estratégico

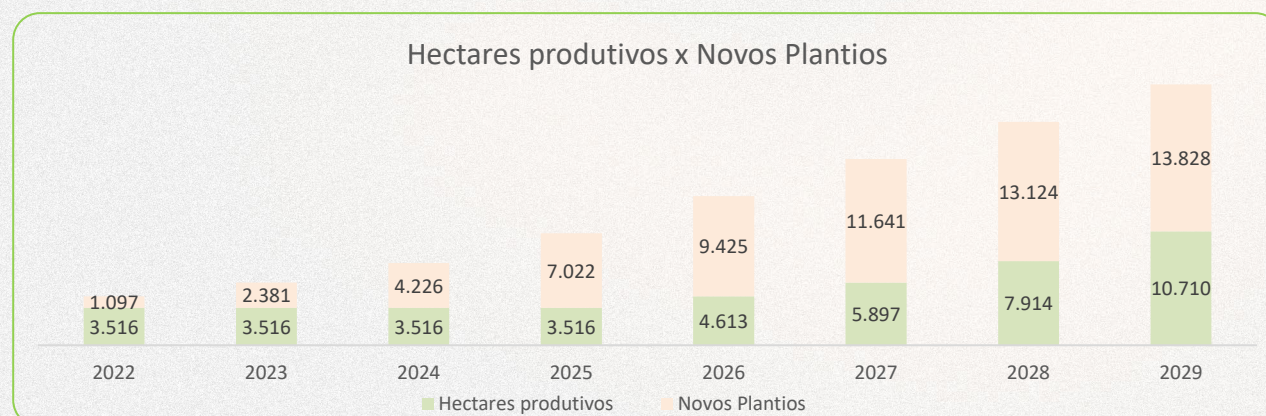
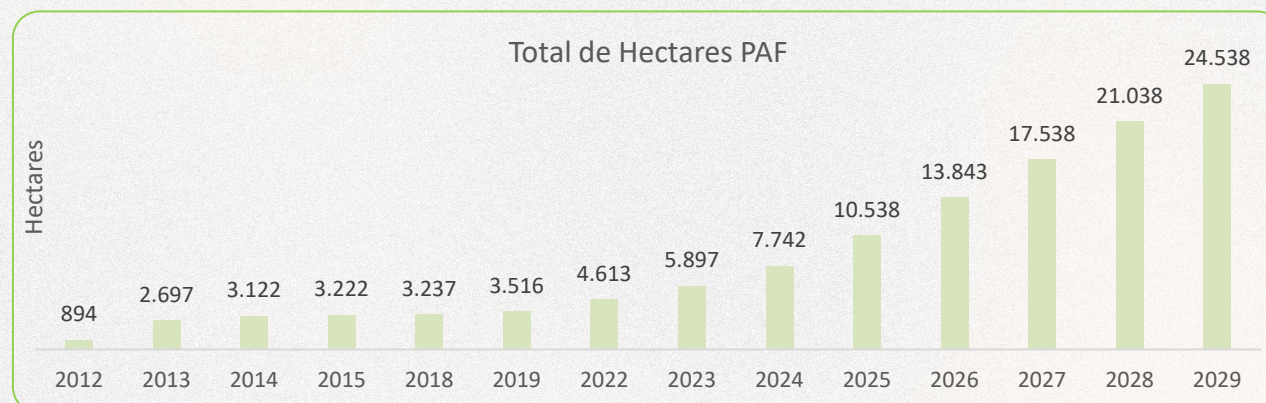
## • Objetivo Estratégico do Ano

-Expandir os plantios da agricultura familiar até 2029, visando o fortalecimento da produção e o atendimento das demandas industriais.



## • Principais Metas Estabelecidas

- Atingir no mínimo 88% de qualidade máxima na entrega de CFF à indústria.
- Produzir 55.000 toneladas de plantio PAF + PI.
- Recuperar o valor investido nos financiamentos, no montante de 13 milhões.



# Desempenho operacional

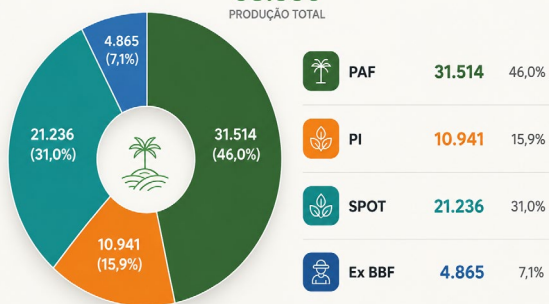
Apresentamos os indicadores e resultados referentes ao período de 2025, contemplando informações relacionadas à produção anual por parceria, produtividade por ano de plantio, evolução produtiva ao longo dos anos e demais dados relevantes para acompanhamento e avaliação das atividades desenvolvidas.

## • Produção total

### PRODUÇÃO ANO POR PARCERIA

**68.556**

PRODUÇÃO TOTAL



A PAF concentra 54% de toda a produção, com maior incidência nos plantios 2012 a 2014.

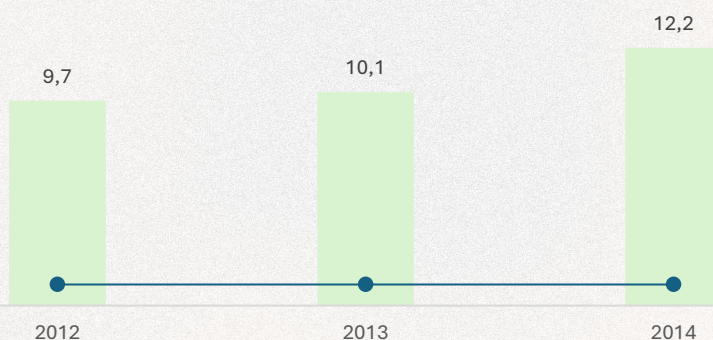
As nossas Parcerias Diretas (PI) têm uma contribuição de cerca de 19%, tendo mantido uma regularidade de entregas mensais de CFF ao longo do ano.

3% da produção corresponde ao trabalho de captação de ex-produtores PAF da BBF, com os quais pretendemos firmar contratos.

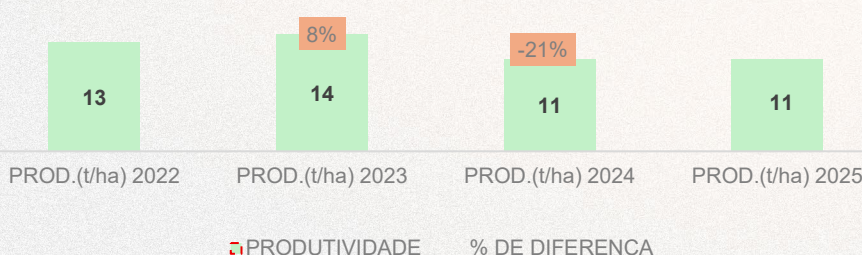
Os spots são a oportunidade de compra de fruto nomeadamente em períodos de safra.

## • Produtividade

### Produtividade PAF por ano de plantio



### Produtividade PAF nos últimos 4 anos



# Desempenho operacional

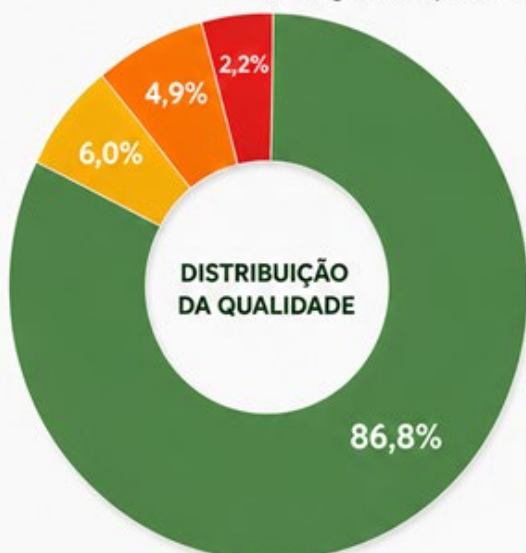


## • Qualidade

A qualidade operacional da PAF é acompanhada continuamente para garantir eficiência e conformidade nos processos industriais. Como indicador de desempenho, destaca-se o índice de qualidade, que estabelece como aceitável o mínimo de 88% de entrega da qualidade de CFF maduros, assegurando o padrão operacional e a eficiência da produção na indústria.

## DISTRIBUIÇÃO DA QUALIDADE INDÚSTRIA – 2025

Visão geral da qualidade dos cachos recebidos na indústria.



**MADURO\***  
86,8%

Saudável + Enfermos +  
Verde Enfermo + Sobremaduro



**AVERMELHADO**  
6,0%



**PASSADO\***  
4,9%

Passado + Bucha



**VERDE / VERDE ENFERMO**  
2,2%

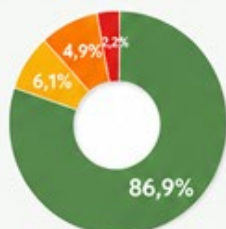
Verdes na recepção

• **Maduro:** Saudável + Enfermos +  
Verde Enfermo + Sobremaduro  
(Limite  $\geq$  91%)

• **Passado:** Passado + Bucha  
(Limite  $\leq$  7%)

● Maduro\* ● Avermelhado ● Passado\* ● Verde / Verde Enfermo

### PAF

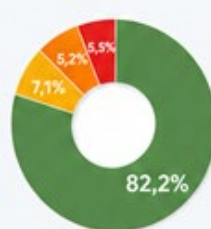


● Maduro\* 86,9%  
● Avermelhado 6,1%  
● Passado\* 4,9%  
● Verde 2,2%



Qualidade dos cachos dentro dos padrões ideais recebidos na área PAF.

### PARCEIROS INTEGRADOS (PI)



● Maduro\* 82,2%  
● Avermelhado 4,7%  
● Passado\* 10,0%  
● Verde 3,2%

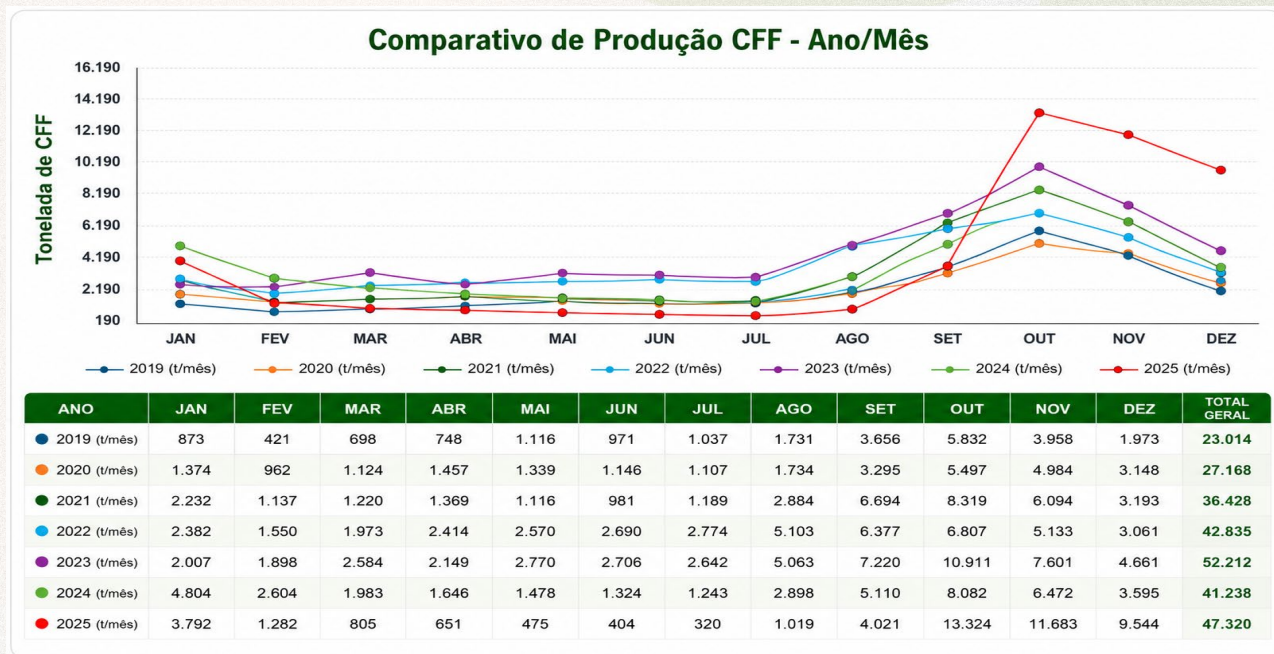


Acompanhamento contínuo para melhoria da qualidade dos cachos recebidos.

# Desempenho operacional



## • Comparativo com os anos anteriores



## • Evolução dos produtores

Cerca de 57% dos produtores de 2012 a 2014 tem uma produtividade acima de 10 t/ha, e dentro desse total, 44 produtores têm produtividade acima da média da Belem Bioenergia no ano de 2025.

ITEM	PRODUTOR	ANO DE PLANTIO	TÉCNICO	PRODUTIVIDADE
1	Mathias Damasceno Pinho	2013	Valdir Souza	23,94
2	Isamar da Silva Gomes	2013	Mario Rodrigo	23,59
3	Antônio Soeldo Lins Carrera	2013	Alessandra Viana	21,97
4	Michele Aparecida do Espirito Santo	2013	Alessandra Viana	21,88
5	José Nunes da Conceição	2013	Mateus	21,20
6	Oziel Ferreira Lima	2013	Alessandra Viana	20,51
7	Eliel dos Santos Souza	2014	Elder	20,45
8	Evandro Pina de Lima	2013	Alessandra Viana	20,11
9	Elson Silva Lima	2012	Antonia Camila	20,08
10	Diolene da Conceição Carneiro	2013	Elder	19,50
11	Manoel Júnior Silva Ramos	2013	Mario Rodrigo	19,19
12	Bianca Damasceno Pinho	2013	Valdir Souza	19,11
13	Francisco Jaime Batista Da Silva	2012	Antonia Camila	19,09
14	Roberto Rodrigues Gonçalves	2014	Antônio Natal	18,83
15	Daniel Almeida Carneiro	2013	Elder	18,75
16	Raimundo Rodrigues Soares	2013	Antônio Natal	18,45
17	Maclisuel do Carmo Lima	2014	Alessandra Viana	18,37
18	Marcos Furtado Rodrigues	2014	Alessandra Viana	18,25
19	Sidinei Luis Soares Mendes	2014	Antônio Natal	18,20
20	Joaquim dos Santos Barroso	2013	Paulo	18,08

# Perfil dos produtores

O perfil dos produtores familiares vinculados à PAF é caracterizado pela participação ativa nas atividades produtivas, contribuindo diretamente para o fortalecimento da cadeia operacional e para o desenvolvimento socioeconômico da região.

Esses produtores desempenham papel fundamental no fornecimento da matéria-prima, mantendo práticas alinhadas às exigências operacionais, de qualidade e sustentabilidade da indústria.

<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>
<b>Produtores ativos</b>	776
<b>Municípios atendidos</b>	11
<b>Área total (ha)</b>	10.538 ha
<b>Área média por produtor</b>	11,78 ha
<b>Cultura principal</b>	Palma de óleo



# Assistência técnica



A parceria familiar na BELEM BIOENERGIA BRASIL é fortalecida por uma estrutura contínua de assistência técnica, composta por 20 técnicos de campo, que realizam, em média, uma visita mensal por produtor, assegurando cobertura integral dos parceiros. As atividades de assistência abrangem orientações técnicas, ambientais, sociais e econômicas, incluindo manejo agrônomo da cultura, práticas de adubação e análise de solo, Manejo Integrado de Pragas (MIP) com foco em controle biológico, planejamento de produção e colheita, além da promoção de práticas sustentáveis, como a reciclagem de nutrientes por meio do uso de resíduos orgânicos.

No campo socioambiental e de conformidade, são abordados temas como proibição do trabalho infantil, prevenção à violência de gênero, código de ética, acesso a canais de denúncia e requisitos da certificação RSPO. Também são realizadas orientações relacionadas à saúde e segurança no trabalho, com base nas normas regulamentadoras aplicáveis, incluindo NR-31 e NR-12, bem como o uso adequado de Equipamentos de Proteção Individual (EPI).

Adicionalmente, os produtores recebem suporte na compreensão da formação de preços do CFF, gestão financeira da propriedade e incentivo ao associativismo e cooperativismo, contribuindo para o fortalecimento da autonomia e da tomada de decisão.

Esse modelo integrado contribui diretamente para a redução de riscos produtivos e financeiros, aumento da produtividade, geração de renda e fortalecimento da agricultura familiar, estando alinhado aos princípios e critérios da RSPO, especialmente no que se refere à viabilidade econômica de longo prazo (Critério 3.2), ao suporte aos pequenos produtores (Critério 6.2) e à transparência nas relações comerciais (Critério 6.10).

<b>Indicador</b>	<b>Resultado 2025</b>
N. de técnicos de campo	20
Frequência de atendimento	1 visita/produtor/mês
Cobertura estimada	~100% dos produtores parceiros
N. estimado de visitas/ano	~6 visitas por produtor
Tipo de assistência	Contínua e individualizada
Abrangência temática	Técnica, ambiental, social e econômica

# Apoio e incentivo



## • Linhas de crédito facilitadas

A Belem Bioenergia Brasil assegura a viabilidade econômica de longo prazo de seus produtores parceiros por meio da estruturação de acesso ao crédito rural, especialmente via linha PRONAF Bioeconomia, operacionalizada pelo Banco da Amazônia.

O modelo adotado baseia-se na elaboração de projetos técnicos individualizados, contemplando a implantação e o manejo da cultura da palma de óleo, com projeções de produtividade e geração de receita ao longo do ciclo produtivo. O financiamento é concedido com prazos compatíveis à maturação da cultura, permitindo a sustentabilidade financeira do produtor.

Adicionalmente, a empresa garante mercado para a produção por meio de contratos formais de compra de CFF (cachos de frutos frescos), reduzindo riscos comerciais e assegurando previsibilidade de renda, elemento fundamental para a capacidade de amortização dos financiamentos e manutenção da atividade produtiva.

No ano de 2025, a Belem Bioenergia Brasil fortaleceu o acesso ao crédito rural por seus produtores parceiros por meio de operações estruturadas junto ao Banco da Amazônia.

Ao longo do período, foram financiados aproximadamente **1.319 hectares de palma de óleo**, totalizando cerca de **R\$ 33 milhões** em recursos destinados à implantação e ao desenvolvimento sustentável das áreas produtivas.

Esse volume de investimento evidencia a consolidação do Programa de Agricultura Familiar, ampliando a capacidade produtiva, promovendo inclusão financeira e contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico dos produtores parceiros, em alinhamento com os princípios de sustentabilidade da cadeia.

## • Fornecimento de insumos

No ano de 2025, a Belem Bioenergia Brasil reforçou seu compromisso com o desenvolvimento dos produtores parceiros por meio do fornecimento estruturado de insumos agrícolas.

Ao longo do período, foram disponibilizadas aproximadamente **3.200 toneladas de fertilizantes NPK**, totalizando cerca de **R\$ 10 milhões em investimentos**, destinados tanto a produtores em fase produtiva quanto àqueles em implantação por meio de parcerias diretas.



# Resultados financeiros

## • Valor pago a produtores familiares em 2025

No ano de 2025, a política de precificação adotada resultou no pagamento de valores superiores ao mínimo contratual estabelecido, gerando aproximadamente R\$ 1,66 milhão adicionais aos produtores parceiros. Esse resultado decorre da aplicação de valores médios de R\$ 840/t (PAF e independentes), acima da referência contratual estimada em R\$ 785/t, baseada em 10% do CPO CIF Rotterdam. Tal prática evidencia o compromisso com relações comerciais justas e com a valorização da produção, em linha com os princípios da RSPO.

Categoria	Preço médio	Diferença	% acima
PAF	R\$ 840,16	+ R\$ 55,16	+ 7,0%
Independentes	R\$ 842,89	+ R\$ 57,89	+ 7,4%

### • PAF

- Volume: **34.380 t**
- Valor: **R\$ 28.884.962,06**  
**Preço médio: R\$ 840,16/t**

### • Independentes

- Volume: **11.080 t**
- Valor: **R\$ 9.337.176,53**  
**Preço médio: R\$ 842,89/t**

## • Valor adicional gerado aos produtores – 2025

A política de precificação da empresa resultou no pagamento de aproximadamente:

+R\$ 2,54 milhões acima do valor contratual

+7,0% acima do contrato (PAF)

+7,4% acima do contrato (Independentes)

• Reforçando o compromisso com remuneração **justa, competitiva e alinhada ao mercado internacional.**

• Adicionalmente, a renda média anual dos produtores parceiros foi estimada em aproximadamente R\$ 110 mil por produtor, valor equivalente a cerca de **6,5 vezes** o salário-mínimo anual vigente no Brasil em 2025, evidenciando o impacto direto do programa na geração de renda, na melhoria da qualidade de vida e na inclusão produtiva das famílias envolvidas.

# Case de inovação digital no campo

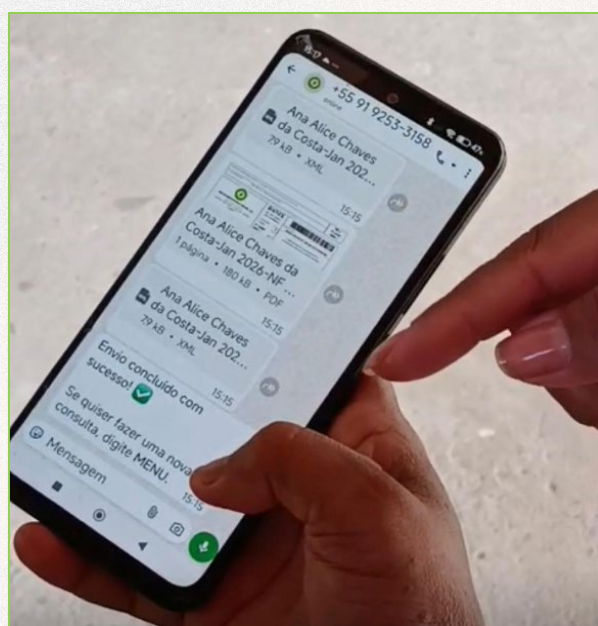
## • Transformação da comunicação com produtores

A Belem Bioenergia Brasil vem promovendo a modernização de seus processos de relacionamento com produtores por meio da digitalização da comunicação no campo, ampliando eficiência, alcance e transparência.

Como parte dessa estratégia, foi implementado um canal exclusivo de comunicação via WhatsApp dedicado aos produtores parceiros, permitindo o envio direto e ágil de informações operacionais e estratégicas. Complementarmente, foram desenvolvidos bots de mensagens automatizadas, capazes de disseminar, de forma padronizada e em larga escala, conteúdos como atualização de preços do CFF, orientações técnicas, comunicados institucionais e alertas operacionais.

Essa iniciativa representa um avanço significativo na gestão da informação, reduzindo o tempo de comunicação, aumentando a capilaridade das mensagens e garantindo maior consistência nas orientações repassadas aos produtores. Além disso, contribui para o fortalecimento da transparência nas relações comerciais e para o engajamento dos agricultores, que passam a ter acesso mais rápido e contínuo a informações relevantes para a tomada de decisão.

A digitalização da comunicação no campo reforça o compromisso da empresa com a inovação, a inclusão produtiva e a melhoria contínua, posicionando o programa como referência em soluções modernas aplicadas à agricultura familiar.





# Ações de melhorias implementadas

As ações de melhorias implementadas pela PAF refletem o compromisso contínuo com o fortalecimento operacional, o desenvolvimento sustentável e o aumento da eficiência produtiva junto aos produtores familiares. As iniciativas adotadas visam ampliar a capacidade produtiva, otimizar processos de gestão e promover maior integração entre campo e indústria, assegurando melhores resultados operacionais, sociais e econômicos para toda a cadeia produtiva.

- Dentre as principais ações desenvolvidas, destaca-se a continuidade do projeto de expansão de plantio, com projeção de aumento em aproximadamente 3.000 hectares de área plantada, fortalecendo a capacidade de fornecimento de matéria-prima e contribuindo para a sustentabilidade do crescimento industrial. Paralelamente, foram implementadas práticas de manejo e acompanhamento técnico que proporcionaram aumento médio de 17% na produtividade, resultado obtido por meio de melhorias no planejamento agrícola, assistência técnica contínua e maior controle operacional das áreas produtivas.
- Também houve ampliação dos programas de capacitação e treinamentos voltados à sustentabilidade, abordando temas como boas práticas agrícolas, preservação ambiental, segurança operacional e uso consciente de recursos naturais, promovendo maior conscientização e alinhamento às diretrizes socioambientais da empresa.
- Como avanço na modernização da gestão, foi iniciada a implementação de um sistema digital de gestão de produtores, permitindo maior controle das informações operacionais, rastreabilidade da produção, acompanhamento de indicadores de desempenho e melhoria na comunicação entre produtores e equipe técnica, proporcionando mais agilidade, transparência e eficiência nos processos de acompanhamento e tomada de decisão.

# Planos para 2026

Com foco na melhoria contínua dos processos operacionais e no fortalecimento da gestão produtiva, foram implementadas ações voltadas ao aprimoramento do controle, padronização das informações e modernização do acompanhamento técnico, proporcionando maior eficiência, confiabilidade dos dados e suporte à tomada de decisão.

- Entre as principais iniciativas, destaca-se a criação de indicadores mensais de acompanhamento da produção, com foco em ciclo e qualidade, permitindo monitoramento mais eficiente dos resultados operacionais e produtivos. Também foi realizada a padronização dos relatórios técnicos, garantindo maior organização, uniformidade das informações e rastreabilidade das atividades executadas.
- Além disso, foi implantado o sistema de checklists de assistência técnica via Produtivo, proporcionando maior controle das visitas e registros técnicos em campo. Complementando as melhorias, foram implementados apontamentos de produção via sistema digital, aumentando a agilidade no registro das informações, a confiabilidade dos dados e a eficiência no acompanhamento operacional.



# Mensagem da Diretoria



O desempenho apresentado neste exercício reforça a relevância estratégica do Programa de Agricultura Familiar (PAF) para a sustentabilidade e expansão das operações da companhia. Os avanços alcançados refletem não apenas o comprometimento com as metas estabelecidas, mas também a consolidação de um modelo produtivo pautado em eficiência, crescimento sustentável e fortalecimento da cadeia de suprimentos.

A continuidade da expansão dos plantios, aliada à evolução dos indicadores operacionais e financeiros, posiciona o programa como um dos pilares para o atendimento das demandas futuras da indústria, assegurando competitividade, previsibilidade operacional e geração de valor para o negócio e seus parceiros.



📷 @belembioenergiaoficial

📘 Belem Bioenergia Brasil

🌐 Belem Bioenergia Brasil